CONFINDUSTRIA
Alto Milanese

Il controllo di gestione con Excel - Corso on line - 22 e 29 aprile 2021

Circolare 63 del 25/01/2021 - Innovazione

Data e sede di svolgimento

- 22 e 29 aprile 2021 dalle ore 9.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 18.00, on line su piattaforma Zoom

Durata

16 ore

Programma

- Il processo di controllo
- Controlling: reporting e analisi scostamenti
- Come impostare correttamente il Controllo di Gestione (aspetti organizzativi e gestionali)
- Le fonti dei dati
- Come determinare e reperire le fonti dei dati
- Fonti contabili ed extracontabili
- Sistema di contabilità industriale
- Classificazione dei costi per oggetto, provenienza, obiettivo e responsabilità economica
- Esercitazione
- Gli out-put del Controllo di Gestione (economici, patrimoniali e finanziari)
- Redazione del Budget economico di commessa: portafoglio ordini, offerte ed obiettivo di saturazione mediante utilizzo di fogli di lavoro elettronici
- Tecnica di analisi degli scostamenti economici di costo e ricavo
- Analisi degli scostamenti elementari per individuarne le cause e procedere eventualmente ad interventi correttivi
- Reporting per centro di costo
- KPI di redditività di commessa
- Il fattore rischio applicato al controllo di gestione
- Rapporti tra budget e Controllo di Gestione
- Esercitazione

Destinatari

Titolari e manager

Controller

Responsabili amministrativi e finanziari

Specifiche

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze necessarie per gestire i principali strumenti della contabilità, della finanza e del controllo d'impresa con il supporto di facile fruizione ed utilizzo come excel.

Il corso permette di:

- conoscere e utilizzare gli strumenti di analisi dei costi per l'ottimizzazione delle decisioni e il miglioramento della performance reddituale, anche ipotizzando scenari di forte aumento del rischio come Covid-19 e definire le necessarie azioni correttive per garantire la continuità aziendale
- acquisire la metodologia operativa di progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e contabilità analitica per differenti tipologie di imprese (manifatturiero, servizi, commerciale)
- strutturare un efficace sistema di Reporting che sia in grado di fornire le informazioni più rilevanti per monitorare l'andamento della gestione di commessa: Contabilità industriale, K.P.I., Budgeting, Reporting ed Analisi degli scostamenti al fine di raggiungere obiettivi strategici e di periodo con efficienza, efficacia, conformità e adeguata gestione del rischio per le eventuali azioni di recupero
- approfondire gli argomenti proposti attraverso modelli di simulazione su file Excel, come strumento concreto da utilizzare ed implementare applicando la metodologia di lavoro condivisa durante le lezione.

Segnalare l'iscrizione **entro il 12 aprile 2021.**

Quota di partecipazione

€ 250,00 + IVA/partecipante per le aziende associate

€ 300,00 + IVA/partecipante per le aziende non associate

Contatti

Ulteriori informazioni possono essere richieste all'Area Innovazione (int. 231).

Fonte: https://ali.mediatria.com/servizi/innovazione/circolari/il-controllo-di-gestione-con-excel-corso-on-line-22-e-29-aprile-2021