CONFINDUSTRIA
Alto Milanese

Gestire il magazzino ottimizzando le scorte - corso di formazione - 21 novembre 2023

Circolare 471 del 08/06/2023 - Innovazione

Dati e sede di svolgimento

21 novembre 2023 dalle ore 9.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 18.00

In presenza presso la sede di Assoservizi Legnano via XX Settembre 30 – Legnano

Durata

8 ore

Programma

L'organizzazione del magazzino

- Importanza e centralità del ruolo del magazzino.
- Il livello di servizio al cliente è elemento fondamentale di concorrenza.
- Gli strumenti dell'organizzazione: la codifica di materiali e prodotti, le distinte di base.
- La scelta delle strutture di posizionamento, le considerazioni necessarie e le possibili soluzioni
- I mezzi di movimentazione, l'implicazione della loro scelta sul lay-out e sui costi di gestione
- Il posizionamento dei materiali, la mappatura del magazzino, i sistemi di reperimento delle referenze.
- I mezzi e le procedure per il ricevimento dei materiali, l'organizzazione delle verifiche quantitative e qualitative necessarie.
- La distribuzione interna dei materiali, gli adempimenti del magazziniere
- Il controllo della produttività del magazzino
- Gli indici di operatività del magazzino

La gestione dei materiali

- Quando ordinare e quanto ordinare, le metodologie tradizionali: il punto di riordino
- Definizione di scorta massima, scorta minima, livello di sollecito
- Il calcolo del livello di riordino, esercitazione

- La scorta di sicurezza, il calcolo della scorta di sicurezza ottimale
- Il lotto economico, il suo calcolo mediante la formula di Wilson; esercitazioni pratiche per la pianificazione dei fabbisogni: l'MRP, quando è consigliabile il suo utilizzo
- La gestione differenziata: adeguare la gestione all'importanza del materiale
- Il modello di gestione rapportato al periodo di vita del prodotto

Esercitazioni

Calcolo livello di riordino

Calcolo scorta di sicurezza

Calcolo lotto economico

Destinati

Responsabili di produzione, Responsabili di magazzino, Responsabili acquisti.

Obiettivi

Quando cercate e non trovati materiali che ci dovevano essere o trovati quelli che non pensavate di avere, se avete obsoleti da rottamare, un livello di troppo scorte alto o troppi semilavorati in reparto è opportuno che prendiate delle iniziative concrete di organizzazione della gestione dei materiali e del vostro magazzino.

Il corso si pone l'obiettivo di individuare gli interventi necessari per trasformare il vecchio magazzino in un luogo ordinato, efficiente dotato dei necessari sistemi informatici premessa di crescita e di economia per l'Azienda.

Segnalare l'iscrizione **entro il 14 novembre 2023.**

Quota di partecipazione

€ 270,00 + IVA/partecipante per le aziende associate

€ 320,00 + IVA/partecipante per le aziende non associate